

**Управление образования администрации ЗАТО г. Радужный
Владимирской области**

Муниципальное бюджетное
образовательное учреждение
дополнительного образования
Центр внешкольной работы «Лад»

Детский оздоровительный лагерь «Лесной городок»

«Утверждаю»

Директор МБОУ ДО ЦВР «Лад»



Лобанова Е.Ю.

16 января 2023 г.

Программа развития

МБОУ ДО ЦВР «Лад»

ЗАТО г. Радужный Владимирской области

Детский оздоровительный лагерь

«Лесной городок»

Срок реализации 2023 — 2026 гг.

г. Радужный, 2023 год

Оглавление

1. Паспорт программы развития ДОЛ «Лесной городок»	3
2. Информационно-аналитическая записка ДОЛ «Лесной городок»	8
3. Концептуальное обоснование стратегии развития ДОЛ «Лесной городок»	18
4. Дорожная карта по реализации программы развития ДОЛ «Лесной городок»	23
5. Ожидаемые результаты реализации программы развития ДОЛ «Лесной городок»	29
6. Система критериального оценивания эффективности внедрения программы развития ДОЛ «Лесной городок»	30
7. Заключение	32

**1. Паспорт программы развития МБОУ ДО ЦВР «Лад»
ЗАО г. Радужный Владимирской области
Детский оздоровительный лагерь «Лесной городок»**

Наименование программы	Программа развития МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАО г. Радужный Владимирской области Детский оздоровительный лагерь «Лесной городок»
Разработчики программы	• Директор МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАО г. Радужный Владимирской области Лобанова Елена Юрьевна; • Заместитель директора МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАО г. Радужный Владимирской области, начальник ДОЛ «Лесной городок» Гагарин Тарас Викторович;
Исполнители программы	• Администрация и трудовой коллектив МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАО г. Радужный Владимирской области • Управление образования администрации ЗАО г. Радужный Владимирской области; • Администрация г. Радужный;
Правовые основы разработки программы	1. Конвенция о правах ребёнка 2. Конституция Российской Федерации 3. Федеральный закон от 24 июля 1998 г. №124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» в редакции Федерального закона от 28 декабря 2016 г. N 465-ФЗ «О внесении изменений в

	отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования государственного регулирования организации отдыха и оздоровления детей»; 4. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; 5. Федеральный закон от 24 ноября 1996 г. №132-ФЗ «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации»; 6. Постановление Правительства Российской Федерации от 3 марта 2017 г. №252 «О некоторых вопросах обеспечения безопасности туризма в Российской Федерации»;
--	---

	7. Постановление Правительства Российской Федерации от 18 июля 2007 г. №452 «Об утверждении Правил оказания услуг по реализации туристского продукта»; 8. Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 27 декабря 2013 г. №73 «Об утверждении СанПиН 2.4.4.3155-13 «Санитарноэпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации работы стационарных организаций отдыха и оздоровления детей» (зарегистрировано Минюстом России 18 апреля 2014 г., рег. №32024); 9. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 52887-2007 «Услуги детям в учреждениях отдыха и оздоровления», утвержденный приказом Ростехрегулирования от 27 декабря 2007 г. №565-ст; 10. Приказ Минздравсоцразвития России от 16 апреля 2012 г. №363н «Об утверждении Порядка оказания медицинской помощи несовершеннолетним в период оздоровления и организованного отдыха» (зарегистрирован Минюстом России 24 мая 2012 г., рег. №24308); 11. Распоряжение Минпросвещения России от 28.11.2019 №Р-121 (ред. от 26.04.2021) «Об утверждении ведомственной целевой программы "Развитие сферы отдыха и оздоровления детей»; 12. Постановление Губернатора Владимирской обл. от 02.02.2010 №57 (ред. от 12.05.2015) «Об организации отдыха, оздоровления и занятости детей и подростков»; 13. Муниципальная программа «Совершенствование организации отдыха и оздоровления детей и подростков в ЗАТО г. Радужный 14. Устав МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный
--	--

Цель программы	Комплексное решение вопросов организации отдыха, оздоровления, занятости детей и подростков города Радужный в каникулярное время на 2023-2026 годы. Создание комфортных условий для полноценного отдыха, общего оздоровления детей и подростков, организации досуга в интересах личности, семьи, общества, государства.
Задачи программы	1. Сохранение и развитие муниципального

	загородного оздоровительного лагеря; 2. Кадровое обеспечение учреждений, организовывающих отдых, оздоровление, занятость детей и подростков, подготовка специалистов по организации отдыха, оздоровления, занятости детей в каникулярное время; 3. Межведомственная координация, взаимодействие, контроль деятельности предприятий, учреждений и организаций по подготовке и проведению мероприятий в рамках каникулярного времени; 4. Организация свободного времени детей через различные формы трудоустройства, отдыха и занятости. 5. Введение модели воспитательной среды, которая: — объединяет обучение и воспитание, способствует созданию условий для формирования уникальной личности ребёнка, содействует её социальному, нравственному и интеллектуальному становлению; — построена на основе сочетания требований социума с индивидуальными потребностями воспитанников; — основано на технологии оказания помощи детям в самоопределении, самореализации, самоорганизации и саморазвития; — включает реализацию комплекса программ дополнительного образования для различных категорий детей и подростков . 6. Развитие методической и психологической служб учреждения, совершенствование системы управления Центром; 7. Развитие и улучшение материально-технической базы Центра, которая будет служить основой для создания комфортных условий для полноценного отдыха, общего оздоровления детей и подростков, организации досуга в интересах личности, семьи, общества, государства.
--	---

Ожидаемые результаты программы	1. Сохранение и развитие существующей системы отдыха и оздоровления детей; 2. Улучшение материально-технической базы муниципального загородного оздоровительного лагеря; 3. Расширение инновационных форм детского и молодежного отдыха и оздоровления; 4. Приобретение детьми трудовых навыков, развитие и совершенствование мастерства, таланта одаренных детей в области культуры и спорта; 5. Укрепление здоровья 100% детей, снижение острой и хронической заболеваемости на 10%, предупреждение детской инвалидности; 6. Стабилизация ситуации с правонарушениями несовершеннолетних, а в дальнейшем сокращение правонарушений и преступлений подростков на 5%; 7. Оздоровление на базе муниципального загородного лагеря не менее 208 детей ежегодно; 8. Обеспечение условий для трудоустройства подростков. 9. Системные преобразования в деятельности МБОУ ДО ЦВР «Лад» — сформированная открытая, целостная, гибкая и разноуровневая система воспитания детей и подростков; — сформированный коллектив высокопрофессиональных специалистов; — банк программ организации работы МБОУ ДО ЦВР «Лад», дополнительных образовательных программ, отвечающих всем современным требованиям; — отлаженная система методического обеспечения и сопровождения воспитательного процесса; — оптимизация управления процессом жизнедеятельности МБОУ ДО ЦВР «Лад»; — адекватная, современная материально-техническая база МБОУ ДО ЦВР «Лад», отвечающая всем нормативно-правовым требованиям.
---------------------------------------	---

Срок действия программы	Срок действия программы — 2023 — 2026 гг.
Этапы реализации программы	• I этап — 2023 год — подготовительный. Подготовительный этап включает в себя проведение проблемноориентированного анализа деятельности МБОУ ДО ЦВР «Лад». Создание условий для реализации основных направлений программы развития МБОУ ДО ЦВР «Лад». • II этап — 2024-2025 год — основной. Основной этап включает в себя непосредственную реализацию программы, которая базируется на приведении компонентов воспитательного процесса в соответствии с характеристиками программы, преодолении несоответствий, выявленных в МБОУ ДО ЦВР «Лад» и преобразование компонентов, заданных программой развития. • III этап — 2026 год — заключительный. Заключительный этап включает в себя анализ по итогам реализации программы развития, определение направлений дальнейшей работы в соответствии с полученными результатами.

Структура программы	Структура программы развития включает в себя: — паспорт программы развития; — информационно-аналитическую записку с проблемноориентированным анализом деятельности МБОУ ДО ЦВР «Лад»; — концептуальное обоснование стратегии развития МБОУ ДО ЦВР «Лад»; — дорожную карту по реализации программы; — ожидаемые результаты реализации программы развития МБОУ ДО ЦВР «Лад» с оценкой предполагаемых рисков и вариантов их минимизации; — система критериального оценивания эффективности внедрения программы.
---------------------	--

Ресурсное обеспечение реализации программы	Ресурсное обеспечение реализации программы достигается за счет: — кадрового потенциала МБОУ ДО ЦВР «Лад»; — уже существующей материально-технической базы МБОУ ДО ЦВР «Лад» — участия в конкурсах грантовой поддержки федерального, регионального и муниципального уровней.
Источники финансирования программы	• Текущее бюджетное финансирование; • внебюджетное финансирование (участие в конкурсах грантовой поддержки, работа со спонсорами).
Порядок управления реализацией программы	Порядок управления реализацией программы регламентирован планом работы на каждый календарный год по сроку реализации программы, программой воспитания МБОУ ДО ЦВР «Лад».
Порядок мониторинга хода и результатов реализации программы	Программа регламентирует ежегодное проведение мониторинга реализации планов работы каждого календарного года по сроку реализации программы.

2. Информационно-аналитическая записка с проблемно-ориентированным анализом деятельности МБОУ ДО ЦВР «Лад»

МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок» — одна из организаций нашего региона по организации детского отдыха с многолетней историей и традициями. ДОЛ «Лесной городок» ведет свою историю с 1957 года и за это время успел получить статус одного из самых лучших лагерей Владимирской области.

Главной целью деятельности Центра является создание и сохранение условий для полноценного отдыха, общего оздоровления детей и подростков, организации досуга в интересах личности, семьи, общества, государства.

Центр реализует программы по художественно-прикладному творчеству, экологии, туризму, спортивно-оздоровительному направлению, социальной реабилитации детей и подростков.

Ежегодно в летний период для детей организуются две-три смены, продолжительность каждой — 21 день. ДОЛ «Лесной городок» принимает более двухсот детей и подростков (по 104 человека в смену, из которых формируется 4 отряда младшего, среднего и старшего школьных возрастов). Участниками смены становятся дети в возрасте от 6 до 17 лет включительно. Численность воспитанников Центра и наполняемость смен за последние три года представлены в Таблице 1. Востребованность путёвок обеспечивает ежегодную 100% наполняемость, и как следствие — выполнение задания муниципального заказа.

Для организации максимально качественной работы проводится анализ детско-подросткового контингента по социально-демографическим параметрам, возрастному составу и половому признаку, что позволяет обеспечить для каждого отдыхающего ребёнка возможность для полноценного отдыха, оздоровления и развития. Обстановка совместного проживания детей в группе сверстников позволяет обучать их нормам социальной жизни, поведению в коллективе, культуре взаимоотношений, располагает к раскрытию способностей детей, проявлению инициативы, усвоению принципов безопасного и здорового

образа жизни. Подробный анализ контингента за последние три года представлен в Таблицах 2, 3, 4 соответственно.

На смене у каждого отдыхающего ребенка появляется возможность для полноценного отдыха, оздоровления и развития. Обстановка совместного проживания детей в группе сверстников позволяет обучать их нормам социальной жизни, поведению в коллективе, культуре взаимоотношений, располагает к раскрытию способностей детей, проявлению инициативы, усвоению принципов безопасного и здорового образа жизни. Важно отметить, что в Центре для решения социально-психологических проблем, возникающих в разные периоды проведения смены с разными категориями детей, для создания дружеской атмосферы, взаимопомощи, доверия, доброжелательного и открытого общения детей друг с другом организовано психолого-педагогическое сопровождение, ведется работа по программе социализации детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

Таблица 1

**Численность воспитанников МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной
городок» и наполняемость смен за последние три года**

2021 год		2022 год		2023 год		
1 смена		1 смена	2 смена	1 смена	2 смена	3 смена (10 дней)
67 человек наполняемость смены 64%	Летняя кампания 2021 г. ввиду сложившейся эпидемиологической ситуации, связанной с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19 состоялась в ограниченном режиме (1 смена с наполняемостью не более 75%).	104 человек, наполняемость смены 100%	104 человек, наполняемость смены 100%	104 человека, наполняемость смены 100%	104 человека, наполняемость смены 100%	67 человек из ДНР по плану МОиМП Владимирской области

Таблица 2

**Анализ контингента МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок»
по социально-демографическому признаку**

Категория	2021 год		2022 год		2023 год		
	1 смена		1 смена	2 смена	1 смена	2 смена	3 смена (10 дней)
Многодетные	8	Летняя кампания 2021 г. ввиду сложившейся эпидемиологической ситуации, связанной с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19 состоялась в ограниченном режиме (1 смена с наполняемостью не более 75%).	12	8	11	9	67 человек из ДНР по плану МОиМП Владимирской области
Малообеспеченные	4		14	11	9	8	
Находящиеся в трудной жизненной ситуации	5		2	3	7	11	
Опекаемые	0		1	2	1	4	

Таблица 3

**Анализ контингента МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок»
по возрастному составу**

Возраст	2021 год		2022 год		2023 год		
	1 смена		1 смена	2 смена	1 смена	2 смена	3 смена (10 дней)
6-8 лет	0	Летняя кампания 2021 г. ввиду сложившейся эпидемиологической ситуации, связанной с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19 состоялась в ограниченном режиме (1 смена с наполняемостью не более 75%).	8	6	10	8	10
9-12 лет	47		72	60	52	52	35
13-15 лет	20		20	18	32	24	20
15-17 лет	0		4	20	10	20	2

Таблица 4

**Анализ контингента МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок»
по половому признаку**

Пол	2021 год		2022 год		2023 год		
	1 смена		1 смена	2 смена	1 смена	2 смена	3 смена
Мужской	37	Летняя кампания 2021 г. ввиду сложившейся эпидемиологической ситуации, связанной с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19 состоялась в ограниченном режиме (1 смена с наполняемостью не более 75%).	54	52	58	50	38
Женский	30		50	52	46	54	29

В период подготовки к летней кампании разрабатывается единая программа воспитания детей, а для каждой из летних смен разрабатываются особые программы разнообразной направленности - физкультурно-спортивной, художественной, туристскокраеведческой, социально-педагогической. Программа смены разрабатывается администрацией Центра.

Таблица

5 Анализ педагогического коллектива в соответствии с их статусом и образованием

Статус	Образование			Наличие квалификационной категории		
	Высшее	Неоконченное высшее	Среднее	Высшая	Первая	Соответствие занимаемой должности
Педагог	16	—	—	10	6	—
Студент	—	5	—	—	—	5

Таблица 5

Анализ педагогического коллектива в соответствии с их возрастом

Статус	Возраст				
	До 25-и лет	25-35 лет	35-45 лет	45-55 лет	Старше 55-и лет
Педагог	—	6	4	5	1
Студент	5	—	—	—	—

Для эффективной подготовки к летнему сезону педагоги направляются на курсы повышения уровня квалификации, а студенты на обучение по программе «Школы вожатых» в ГАОУ ДПО ВО «ВИРО».

Важным моментом является и организация медицинского сопровождения летней кампании — Центр имеет в штатном расписании единицы врача-специалиста и медицинской сестры. Однако следует отметить, что Центр ежегодно сталкивается с проблемой отсутствия кадров, желающих работать на базе Центра, что, несомненно, свидетельствует о

необходимости разработки дополнительных мер привлечения медицинских работников на работу в учреждения подобного типа.

Важным пунктом в системе функционирования жизнедеятельности Центра является использование его территории и материально-технической базы. Центр занимает территорию около 5,5 Га и имеет в распоряжении:

- 3 спальных корпуса для детей;
- общежитие для сотрудников;
- столовая на 200 мест с пищеблоком, оснащенный современным оборудованием;
- медицинский пункт;
- душевые и баня;
- волейбольная и баскетбольная площадки, площадка для игры в городки, столы для игры в настольный теннис;
- игровая комната, комната для кружковых занятий ;
- танцевальный зал, уличные беседки.

Ежегодно в Центре проводятся подготовительные, строительные и ремонтные работы, позволяющие обеспечить достойные условия для круглосуточного пребывания детей на протяжении 21-дневной лагерной смены, однако следует отметить, что выделяемых объемов бюджетного финансирования не хватает для осуществления всех необходимых работ, поэтому поиск дополнительных источников финансирования является одной из приоритетных задач, касающихся деятельности Центра.

Одним из важнейших пунктов в системе работы Центра является обеспечение безопасных условий пребывания детей и подростков, поэтому администрацией Центра уделяется особое внимание антитеррористической, пожарной безопасности и гражданской обороне. Центр оснащен системой пожаротушения — пожарный, 5 пожарных кранов, 18 огнетушителей, 5 пожарных щитов со средствами пожаротушения; имеется система внутреннего оповещения, система видеонаблюдения, пост охраны с

контрольно-пропускными пунктами. Однако следует отметить, что в целях улучшения антитеррористической защищенности лагеря необходимо совершенствовать систему видеонаблюдения

Важно отметить, что центр располагает неплохой материально-технической базой, которая позволяет обеспечить реализацию программы деятельности лагеря — в распоряжении имеется спортивный инвентарь, аудио- и видеооборудование, инвентарь для проведения зрелищно-массовых мероприятий, однако стоит подчеркнуть, что имеющая материально-техническая база не в состоянии полностью охватить все процессы жизнедеятельности лагеря — требуется её пополнение и обновление.

Таким образом, проведенный проблемно-ориентированный анализ свидетельствует о необходимости совершенствования системы функционирования МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок».

3. Концептуальное обоснование стратегии развития

МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок».

Стратегия развития **МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок»** формируется исходя из направлений работы, определяемых нормативно-правовыми актами федерального, регионального и муниципального уровней, которые регламентируют особенности работы в сфере организации отдыха и оздоровления детей.

Концептуальным основанием настоящей программы служат следующие принципы:

- принцип гуманизации, который обеспечит утверждение непреходящих общечеловеческих ценностей и отечественных традиций воспитания подрастающего поколения;
- принцип сотрудничества, который обеспечит построение адекватных взаимоотношений между Центром, его воспитанниками и их родителями, общественными организациями и, как следствие, обеспечит развитие Центра как открытой системы;
- принцип развивающего воспитания, который предполагает применение методов творческой и проектной деятельности, использование новейших педагогических технологий воспитания подрастающего поколения;
- принцип личностно-ориентированного подхода в воспитании, который предполагает учет интересов, потребностей и способностей каждого воспитанника Центра, выявление и развитие у детей и подростков склонностей и способностей работы в различных направлениях в зависимости от их личных качеств ;
- принцип целостности, который предполагает построение деятельности Центра на основе единства развития, обучения и воспитания, создание творческой воспитательной среды.

Цель стратегии развития — создание комфортных условий для полноценного отдыха, общего оздоровления детей и подростков, организации досуга в интересах личности, семьи, общества, государства.

Вышеозначенная цель может быть достигнута путём решения ряда следующих задач:

1. Введение модели воспитательной среды, которая:
 - объединяет обучение и воспитание, способствует созданию условий для формирования уникальной личности ребёнка, содействует её социальному, нравственному и интеллектуальному становлению;
 - построена на основе сочетания требований социума с индивидуальными потребностями воспитанников;
 - основано на технологии оказания помощи детям в самоопределении, самореализации, самоорганизации и саморазвития;
 - включает реализацию комплекса программ дополнительного образования для различных категорий детей и подростков .
2. Развитие методической и психологической служб учреждения, совершенствование системы управления Центром;
3. Развитие и улучшение материально-технической базы Центра, которая будет служить основой для создания комфортных условий для полноценного отдыха, общего оздоровления детей и подростков, организации досуга в интересах личности, семьи, общества, государства.

Также важным моментом является и улучшение материально-технической базы Центра, которая будет служить основой для создания комфортных условий для полноценного отдыха, общего оздоровления детей и подростков, организации досуга в интересах личности, семьи, общества, государства. Для этого авторами программы был проведен анализ существующей материально-технической базы и на основе проведенного анализа составлен общий план развития материально-технической базы МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок», который представлен в Таблице 6.

**Общий план развития материально-технической базы МБОУ
ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок»**

№	Мероприятия	Необходимый объём финансирования в тыс. руб.
Корпус №1 (общежитие)		
2.	Замена кровли	800
3.	Косметический ремонт	200
4.	Ремонт электросетей	100
Корпус №2		
8.	Ремонт веранды	400
Корпус №3		
14.	Демонтаж	500
15.	Строительство модульного спортивного корпуса	5000
Корпус №4		
19.	Демонтаж	500
20.	Строительство модульного спортивного корпуса на 30 мест	5000
Корпус №5		
24.	Демонтаж	500
25.	Строительство модульного спортивного корпуса на 30 мест	5000
Корпус №6		
29.	Косметический ремонт	800
30.	Ремонт фасада	300
31.	Ремонт кровли	800
32.	Ремонт электросетей	200
Корпус №10		

34.	Ремонт кровли	3000
35.	Замена дверей в комнатах в количестве 24 штук	800
36.	Ремонт фасада	1000
37.	Ремонт хоз. помещения	300
38.	Замена оконных блоков в количестве 4 штук	100

Столовая		
42.	Замена системы принудительной вентиляции	700
44.	Ремонт цементного покрытия цоколя	200
	Замена оконных блоков в количестве 28 штук	700
	Ремонт кровли	2000
Склады		
55.	Ремонт электросетей	200
Медицинский корпус		
62.	Замена дверей в количестве 14 штук	400
	Ремонт веранды	400

Котельная		
68.	Ремонт и замена насосного и котельного оборудования	300
Скважина		
77.	Замена гидроаккумуляторов в количестве 2-х штук	100
Территория		
79.	Ремонт центральной аллеи и дорожек, ведущих к корпусам	1000
81.	Ремонт и замена системы освещения	2000
82.	Устройство спорт площадки	3000
	Замена въездных ворот	300
83.	Ремонт линейки (устройство мощеной площадки)	2500

Дополнительно		
85.	Приобретение мягкого инвентаря	300
90.	Приобретение мебели	1000

Цель настоящей программы развития, её задачи и комплекс мероприятий по реализации служат обоснованием для составления дорожной карты по реализации программы.

4. Дорожная карта по реализации программы развития МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок»

Срок действия программы развития **МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок»**— 2023 — 2026 гг.

- I этап — 2023 год — подготовительный.

Подготовительный этап включает в себя проведение проблемноориентированного анализа деятельности МБОУ ДО ЦВР «Лад». Создание условий для реализации основных направлений программы развития МБОУ ДО ЦВР «Лад».

- II этап — 2024-2025 год — основной.

Основной этап включает в себя непосредственную реализацию программы, которая базируется на приведении компонентов воспитательного процесса в соответствии с характеристиками программы, преодолении несоответствий, выявленных в МБОУ ДО ЦВР «Лад» и преобразование компонентов, заданных программой развития.

- III этап — 2026 год — заключительный.

Заключительный этап включает в себя анализ по итогам реализации программы развития, определение направлений дальнейшей работы в соответствии с полученными результатами.

**Дорожная карта по реализации программы развития МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ
«Лесной городок»**

Этап	Задачи (направления)	Действия (мероприятия)	Сроки	Ресурсы	
				Кадры	Финансы
Подготовительный	Проведение анализа деятельности Центра с последующей разработкой программы развития	➤ Изучение запросов детей и их родителей; ➤ анализ состояния воспитательного процесса Центра ➤ разработка программы развития Центра; ➤ экспертиза с последующей корректировкой программы деятельности лагеря с учетом программы развития; ➤ экспертиза с последующей корректировкой нормативно-правовой базы Центра.	Январь 2024 год — январь 2025 года	Администрация Центра	Не требуется

Основной	5. Введение модели воспитательной среды, которая: — объединяет обучение и воспитание, способствует созданию условий для формирования уникальной личности ребёнка, содействует её социальному, нравственному и интеллектуальному становлению; — построена на основе сочетания требований социума с индивидуальными потребностями воспитанников; — основано на технологии оказания помощи детям в самоопределении, самореализации, самоорганизации и саморазвития; — включает реализацию комплекса программ дополнительного образования для различных категорий детей и подростков	➤ Разработка программы воспитания с последующими пунктами деятельности: А) Создание подпрограмм кружковой и клубной деятельности Центра; Б) Создание условий для осуществления детского самоуправления и самоуправления;	Январь 2024 года – май 2024 года	Администрация Центра + педагогический коллектив Центра	Привлечение внебюджетных средств спонсорской и грантовой поддержки
----------	--	---	---	---	---

		В) Создание проектноориентированной среды через план-сетку смены; Г) Создание условий для творческого и интеллектуального становления каждого участника смены; Д) Создание для осуществления детьми общественно-полезной трудовой деятельности. Е) Создание условий для личностной самореализации с учетом индивидуальных потребностей каждого участника смены. ➤ Создание действующей социально-психологической службы Центра с последующей разработкой комплексной Программы психологопедагогического сопровождения детей с последующими пунктами деятельности: А) Создание подпрограммы, обеспечивающей возможность социализации и самоопределения воспитанников Центра; Б) Создание подпрограммы работы, направленной на создание условий для социальной реабилитации детей, находящихся в трудной жизненной ситуации.			
--	--	---	--	--	--

	2. Развитие методической и психологической служб учреждения, совершенствование системы управления Центром.	➤ Создание методической и психологической служб Центра с последующей разработкой нормативно-правовых основ их деятельности;	Январь 2024 года – май 2024 года	Администрация Центра	Привлечение внебюджетных средств спонсорской и грантовой поддержки

	3. Улучшение материально-технической базы Центра, которая будет служить основой для создания комфортных условий для полноценного отдыха, общего оздоровления детей и подростков, организации досуга в интересах личности, семьи, общества, государства.	➤ Реализация Общего плана развития материально-технической базы Центра с выполнением максимально возможного количества пунктов.	Май 2024 года — май 2026 года	Администрация Центра; администрация Управление образования администрации ЗАТО г. Радужный; Администрация ЗАТО г. Радужный	Использование бюджетных средств + привлечение внебюджетных средств спонсорской и грантовой поддержки
Заключительный	Анализ по итогам реализации программы развития, определение направлений дальнейшей работы в соответствии с полученными результатами.	➤ Разработка комплексной системы оценки результатов реализации программы; ➤ определение направлений дальнейшей работы в соответствии с полученными результатами.	Май 2026 года — декабрь 2026 года	Администрация Центра; администрация Управление образования администрации ЗАТО г. Радужный; Администрация ЗАТО г. Радужный	Не требуется

**5. Ожидаемые результаты реализации программы развития
МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок»
предполагаемых рисков и вариантов их минимизации**

Таблица 8

**Оценка ожидаемых результатов от реализации программы развития
МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной
городок»**

Ожидаемые результаты программы	• Системные преобразования в развитии, воспитании и обучении детей и подростков: — сформированная среда для развития физически и психически здоровой, свободной, социально активной, творческой и жизненно стойкой личности ребёнка; — сформированные механизмы для приобретения конкретных практических умений и навыков, необходимых для самоопределения детей. • Системные преобразования в деятельности Центра: — сформированная открытая, целостная, гибкая и разноуровневая система воспитания детей и подростков; — сформированный коллектив высокопрофессиональных специалистов; — банк программ организации работы Центра, дополнительных образовательных программ, отвечающих всем современным требованиям; — отлаженная система методического обеспечения и сопровождения воспитательного процесса; — оптимизация управления процессом жизнедеятельности Центра; — адекватная, современная материально-техническая база Центра, отвечающая всем нормативно-правовым требованиям.
--------------------------------------	--

6. Система критериального оценивания эффективности внедрения программы развития МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок»

Программа регламентирует ежегодное проведение мониторинга реализации планов работы каждого календарного года по сроку реализации программы.

В дополнение к мониторингу авторами программы была разработана система критериев развития, которая учитывает цель и задачи и обладает возможностью использования трудовым коллективом Центра.

Таблица 10

Система критериев для оценки эффективности внедрения программы развития МБОУ ДО ЦВР «Лад» ЗАТО г. Радужный ДОЛ «Лесной городок»

Тип критерия	Наименование критерия	Показатель	Используемые методики
Внутренний	Критерий результативности — соответствие стандартам и требованиям программ воспитания и психологопедагогического сопровождения детей и подростков	➤ Стабилизация или рост достижений ребёнка; ➤ высокий уровень степени удовлетворенности ребёнка жизнедеятельностью лагеря	Анкетирование
	Критерий развития творческих способностей	Высокий уровень степени вовлеченности детей и подростков в творческую жизнедеятельность Центра	Анкетирование
	Критерий нравственного развития	Адекватное отношение детей и подростков к своей собственной личности, окружающему их социуму и среде местонахождения	Анкетирование, наблюдение
Внешний	Критерий результативности на уровне роста	➤ Рост уровня подготовки педагогического	Экспертный анализ

	научнометодического обеспечения	коллектива; ➤ наличие собственных научно-методических разработок; ➤ масштабируемость опыта работы Центра	
	Критерий удовлетворенности всех субъектов взаимодействия с Центром	➤ Высокий уровень степени удовлетворенности родителей жизнедеятельностью лагеря; ➤ выполнение задания муниципального заказа; ➤ высокий уровень степени удовлетворенности надзорных органов деятельностью Центра.	Анкетирование; показатели муниципального заказа; отсутствие предписаний и замечаний от надзорных органов.
	Критерий экономического и материального развития	Объективные показатели ресурсов и трудозатрат	

7. Заключение

Настоящая программа развития предназначена для дальнейшего совершенствования и развития воспитательно-образовательного процесса в условиях загородного оздоровительного лагеря и является основой для деятельности администрации и трудового коллектива Центра.

Программа является среднесрочной и рассчитана на 4 года.

Настоящая программа отражает новый период в развитии Центра. Альтернативой уже существующей традиционной системе становится воспитательно-образовательное пространство нового типа — вариативное, открытое, обеспечивающее освоение детьми и подростками общекультурного воспитательного ядра, дающее возможность их личностного саморазвития с учетом задатков, склонностей, способностей и интересов, что способствует, в свою очередь, достижению современной цели воспитания подрастающего поколения — всестороннего формирования и развития личности.